



Lehrgang Aufsichtsrat



Die exklusive Ausbildung
für Ihr professionelles Mandat!



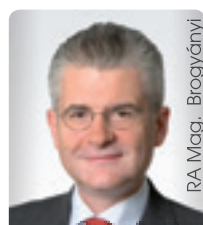
Barnert Egemann-
Illigasch RAe GmbH



Barnert Egemann-
Illigasch RAe GmbH



Director's
Channel



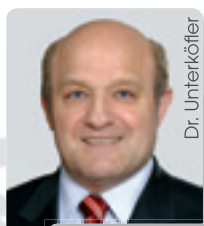
Dorda RAe
GmbH



Dorda RAe
GmbH



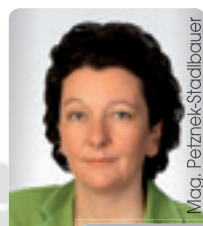
Kunz Schima Wallentin



Korn/Ferry
International



WP/StB



Managerin
& Juristin



Training & Creative
Director HPS



Torggler RAe GmbH

26. Februar – 10. April 2019, Wien
10. September – 23. Oktober 2019, Wien



ARS
AKADEMIE
FÜR RECHT,
STEUERN &
WIRTSCHAFT

Von den Besten lernen.



Der Aufsichtsrat-Lehrgang

Die Bedeutung der Kontrollfunktion von Aufsichtsrats- und Vorstandsmitgliedern hat in den letzten Jahrzehnten durch globale Entwicklungen und der zunehmenden Komplexität von Unternehmensstrukturen enorm zugenommen. Zudem haben medienwirksame Krisen zu mehr Aufmerksamkeit und Druck der Öffentlichkeit gegenüber Aufsichtsräten und Vorständen geführt, die ihren Niederschlag in Forderungen nach einer strengeren Auslegung der Wohlverhaltensregeln und nach stärkeren Kontrollpflichten finden.

Mitbestimmung im Aufsichtsrat bedeutet, Verantwortung für das Schicksal des Unternehmens zu übernehmen. Für eine erfolgreiche Tätigkeit ist starkes Engagement wesentlich – ohne ExpertInnenwissen in wirtschaftlichen, rechtlichen und unternehmensstrategischen Fragen ist das allerdings nicht möglich. Sie erhalten im Rahmen dieser Lehrgang die für Ihre Mandatstätigkeit erforderlichen betriebswirtschaftlichen und rechtlichen Fachkenntnisse und stehen in Dialog und Diskussion mit unseren ausgewiesenen ExpertInnen. Der Workshop am Ende des dritten Moduls bietet Ihnen die Gelegenheit das davor Gelernte im Rahmen einer simulierten Aufsichtsratssitzung praktisch umzusetzen.

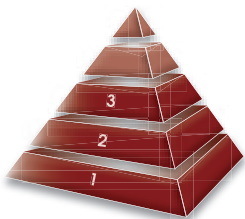
Individuelle Spezialisierung

Für eine individuelle Spezialisierung haben Sie die Möglichkeit Seminare ganz nach Ihren persönlichen Bedürfnissen auszuwählen! Zwei Spezialisierungsmodule sind im Lehrgangspreis inkludiert, weitere Seminartage erhalten Sie zum attraktiven Preis von nur € 280,- exkl. USt pro Seminartag!

Die Absolvierung des Aufsichtsrats-Lehrgangs ermöglicht Ihnen den Erwerb des CSE- (Certified-Supervisory-Expert) Gütesiegels! Dieses Zertifikat ist eine nach ISO 17024 akkreditierte Personenzertifizierung von speziell für Aufsichtsräte und Stiftungsvorstände relevanten Erfahrungen, Kenntnissen und Fähigkeiten. Sie weisen damit eine fundierte Ausbildung und/oder Praxis in der Ausübung der verantwortungsvollen Tätigkeit als Aufsichtsrat und Stiftungsrat vor und haben einen klaren Vorteil bei der Bewerbung um ein Mandat.

Fachliche Leitung: RA Dr. Barnert, LL.M., RA Dr. Egermann, Dr. Kickinger

Modularer Aufbau (3 Grundmodule + 2 Spezialisierungsmodule)



frei wählbares Spezialisierungsmodul

frei wählbares Spezialisierungsmodul

Modul 3: Know-how für erfolgreiche Aufsichtsratstätigkeit

Modul 2: Bilanzlesen für Aufsichtsräte

Modul 1: Aufsichtsrat – Rechtliche Grundlagen



Wer muss informiert sein

- ✓ Aufsichtsräte
- ✓ Vorstandsmitglieder
- ✓ GeschäftsführerInnen
- ✓ Führungskräfte
- ✓ Angehende Führungskräfte in den oben genannten Positionen
- ✓ LeiterInnen und MitarbeiterInnen der Internen Revision

Programm

Modul 1 – Aufsichtsrat – Rechtliche Grundlagen

RA Mag. Brogyányi, RA Dr. Rieder

26. Februar 2019, Wien
10. September 2019, Wien
8.30–18.00 Uhr

- » Bestellung und Abberufung aus juristischer Sicht
 - Bestellung / Anstellung des Vorstands | Wahl des Aufsichtsrats
 - Entlohnung von Aufsichtsratsmitgliedern unter Berücksichtigung des Corporate-Governance-Kodex u. v. m.
 - Abberufung und Rücktritt des Aufsichtsrats
 - Vertragsgestaltung für den Vorstand (inkl. Musterklauseln)

RA Dr. Barnert, LL.M. und /oder RA Dr. Egermann

- » Aufgaben & Pflichten des Aufsichtsrats
- » Zustimmungspflichtige Geschäfte
- » Rechte und Pflichten im Zusammenhang mit dem Jahresabschluss
- » Sonderthemen für den Aufsichtsrat bei börsennotierten Unternehmen / Compliance für Aufsichtsräte

Dr. Unterköfler

- » Suche & Auswahl von Vorstandsmitgliedern
 - Statistik der aufsichtsratspflichtigen Gesellschaftsformen
 - Normative Vorgaben für die Suche und Auswahl „culpa in eligendo“, Verfahren weitestgehend in der freien Disposition des AR | Verpflichtung des AR zur Nachfolgeplanung
 - Praktische Umsetzung der Nachfolgeplanung | Vorgehensweise bei einer externen Suche
 - Suchstrategie/Suchfelder | Auswahlverfahren in der Praxis u. v. m.

RA Hon.-Prof. Dr. Schima, M.B.L.-HSG, LL.M. (Vaduz)

- » Der Aufsichtsratsvorsitzende/r als „primus inter pares“
 - Bestellung und Beendigung
 - persönliche Voraussetzungen/Qualifikationen des Aufsichtsratsvorsitzenden
 - gesetzliche (Vor-)Rechte des Aufsichtsratsvorsitzenden, „Sitzungspolizei“
 - Gestaltungen in der Geschäftsordnung des Aufsichtsrates / des Vorstandes
 - Informationsflussgestaltung im Aufsichtsrat über den Aufsichtsratsvorsitzenden
 - das „Präsidium“
 - Haftung des Aufsichtsratsvorsitzenden veranschaulicht anhand praxisrelevanter Beispiele

Modul 2 – Bilanzlesen für Aufsichtsräte

WP/StB Mag. Dr. Egger

28. März 2019, Wien
18. September 2019, Wien
+ weitere Termine
siehe ars.at
9.00–17.00 Uhr

- » Unternehmensrechtliche und steuerrechtliche Grundlagen
- » Grundlagen der Bilanzierung
- » Inhalt der Bilanz
 - Bilanzgliederung | Anlage- und Umlaufvermögen | Eigenkapital | Rückstellungen | Verbindlichkeiten
- » Bewertung der einzelnen Bilanzposten
- » Inhalt der Gewinn- und Verlustrechnung
 - Betriebs- und Finanzergebnis | Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit
 - Jahresüberschuss | Bilanzgewinn
- » Anhang zum Jahresabschluss
- » Bilanzanalyse
 - Investitions-, Finanzierungs- & Liquiditätsanalyse
 - Erfolgswirtschaftliche Kennzahlen
 - Rentabilitätskennzahlen

Modul 3 – Know-how für eine erfolgreiche Aufsichtsrats Tätigkeit

Mag. Petznek-Stadlbauer, Dr. Ninan

» Organisation & Arbeitsweise des Aufsichtsrats

- Geschäftsordnung des AR | Bildung von AR-Ausschüssen und deren Arbeitsweise
- Sitzungsvorbereitung | Sitzungsführung
- Die Arbeit im AR-Plenum | Anträge | Beschlussfassungen u. v. m.

» Zwischen Information und Manipulation –

Der Aufsichtsrat als kritischer Informationsempfänger: genau hinschauen, durchschauen & hinterfragen!

- Basiskommunikation – Die Bedeutung professioneller Kommunikation – und wird danach gehandelt?
- Zuhörerorientierung | Verständlichkeit
- Persönlicher Auftritt – professionelle „Platform Skills“ | Manipulationsstrategien durchschauen

10. April 2019, Wien
23. Oktober 2019, Wien
9.00–14.30 Uhr
Workshop: 15.00–18.00 Uhr

Dr. Kickinger, RA MMag. Dr. Weber

» Aufsichtsratssitzung in der Praxis

- Praktische Umsetzung des Gelernten im Rahmen einer simulierten Aufsichtsratssitzung
- Behandlung von in der Praxis auftretenden Problemstellungen
- Erarbeitung von Handlungsstrategien in schwierigen Situationen
- Durchsetzung von Rechten und Pflichten als Aufsichtsratsmitglied
- Im Anschluss Feedback durch ein erfahrenes Aufsichtsratsmitglied



Von den Besten lernen.

mit unseren ExpertInnen aus Recht & Wirtschaft

RA Dr. Michael Barnert, LL.M. (Fachliche Leitung)

Barnert Eggermann Illigasch Rechtsanwälte GmbH; M&A; Beratung von börsen- und nicht-börsennotierten AGs und GmbHs.

RA Dr. Clemens Eggermann (Fachliche Leitung)

Barnert Eggermann Illigasch Rechtsanwälte GmbH; Tätigkeitsschwerpunkte: Arbeits- & Gesellschaftsrecht sowie streitige Rechtsdurchsetzung.

Dr. Viktoria Kickinger (Fachliche Leitung)

Gründerin & geschäftsführende Gesellschafterin von Director's Channel in Hamburg; mehrfache Aufsichtsrätin; gründete 2009 INARA, ein Online-Kompetenzzentrum für Aufsichtsräte; vertritt die Anliegen der Aufsichtsräte des dualen Systems in der Europäischen Union.

RA Mag. Christoph Brogyányi

Partner der Dorda Rechtsanwälte GmbH in Wien; Tätigkeitsschwerpunkte: Kapitalmarkt- & Börserecht, Gesellschaftsrecht, Umstrukturierungen und M&A-Transaktionen.

RA Dr. Bernhard Rieder

Partner der Dorda Rechtsanwälte GmbH in Wien; Schwerpunkte: Gesellschaftsrecht, Umstrukturierungen und M&A-Transaktionen; Berater (inter)nationaler Unternehmen.

RA Hon.-Prof. Dr. Georg Schima, M.B.L.-HSG, LL.M. (Vaduz)

RA, Gründungspartner von Kunz Schima Wallentin; Honorarprofessor für Unternehmens- & Arbeitsrecht an der WU Wien, Mitglied des Österr. Arbeitskreises Corporate Governance im BMF.

Dr. Herbert Unterköfler

Senior Client Partner/Geschäftsführer bei Korn/Ferry International und Mitglied des Global Financial Market Teams; langjährige Erfahrung im Leadership & Talent Management.

WP/StB Mag. Dr. Anton Egger

Wirtschaftsprüfer und Steuerberater; geschäftsführender Gesellschafter der NÖWP Niederösterreichische Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft; Lehrbeauftragter.

Mag. Friederike Petznek-Stadlbauer

Managerin und Juristin; langjährige Erfahrung als Aufsichtsrätin und Beirätin in nationalen und internationalen Unternehmen unterschiedlicher Branchen.

Dr. Schien Ninan

Training & Creative Director, HPS-Gesellschafter; führender Präsentations-Experte & Spezialist für Slide-Design & Stage-Präsenz.

RA MMag. Dr. Kathrin Weber

Partnerin der Kanzlei Torggler Rechtsanwälte GmbH; Tätigkeitsschwerpunkt: Beratung im Bereich Gesellschaftsrecht, Umgründungen, M&A und Vertriebsrecht; einschlägige Publikationen, insbesondere auf dem Gebiet der General- und Hauptversammlung; Vortragstätigkeit im Bereich Gesellschafts- und Korruptionsstrafrecht.

Spezialisierung – frei wählbar

Für Ihre individuelle Spezialisierung wählen Sie 2 Seminare aus – für die Buchung weiterer Seminare erhalten Sie als TeilnehmerIn des Aufsichtsrats-Lehrgang den ermäßigten Preis von € 280,- pro Seminar. Details, weitere Termine auf

www.ars.at

Governance, Risk & Compliance

Dr. Wohlschlägl-Aschberger, Dr. Stroißnigg, MBL u. a. (18.02.19, Wien | 17.09.19, Wien)

- » Einführung in die Thematik | Organisationsanforderungen | MiFID – Compliance
- » Kommunikation aus Sicht eines Compliance Officers | Praxisbeispiele



Compliance in der Praxis

Mag. Sartor, MBL, Mag. Iglhauser, CISA, CISM, Mag. Höfler u. a. (04.03.19, Wien | 16.09.19, Wien u. v. m.)

- » Aufbau, Implementierung und Vermittlung eines Compliance Programms
- » Ansätze und Konzepte | Risiko – Analyse | Compliance – Management System u. v. m.

Kennzahlen für Vorstand, Aufsichtsrat & Geschäftsführung

Mag. Dregger, Mag. (FH) Matzka (27.03.19, Wien | 04.12.19, Wien)

- » Kritische Steuerungsgrößen | Veränderungen antizipieren und früh erkennen | Bilanzen und Ergebnisrechnungen rasch analysieren | Liquiditätsanalysen und finanzielle Kenngrößen richtig interpretieren u. v. m.

Risikomanagement & internes Kontrollsystem speziell für Aufsichtsräte

WP/StB Mag. Ahammer, Mag. Demut (01.04.19, Wien | 23.09.19, Wien)

- » Aufbau eines Risikomanagementsystems | Risikomanagement-Strategie
- » Risikomanagement-Organisation (Aufbau-/Ablauforganisation)
- » Risikoidentifikation, -analyse & -steuerung | Risikomanagement-Informationssysteme u. v. m.

Haftung von Vorstand & Aufsichtsrat (inkl. Absicherungsmöglichkeiten)

Univ.-Prof. HR Dr. Kodek, LL.M., o. Univ.-Prof. Dr. Karollus, Dr. Aichinger (09.04.19, Wien, 22.10.19, Wien)

- » Innen- & Außenhaftung | Beweislast | Business Judgement Rule | Einfluss von Weisungen, Entlastung, Verzicht
- » Haftungsgrundlagen | Pflichten des Aufsichtsrats | Qualifikationserfordernisse für AR-Mitglieder
- » Haftung von Stiftungsorganen | Versicherung des persönlichen Haftungsrisikos von Vorständen, GF & AR u. v. m.

Bilanzlesen II – Aufbaukurs für Vorstand, Aufsichtsrat & Geschäftsführung

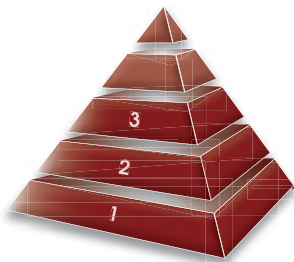
WP/StB Mag. Dr. Egger (16.05.19, Wien | 26.11.19, Wien)

- » Struktur der Bilanz | Analyse einzelner Bilanzposten | Struktur der Gewinn- und Verlustrechnung
- » Rubrikierung des Jahresabschlusses | Bilanzkennzahlen | Erfolgswirtschaftliche Kennzahlen
- » Rentabilitätskennzahlen | Umsatz-, Eigenkapital- und Gesamtkapitalrentabilität | Investitionsanalyse

Neue Governance-Regelungen für Kreditinstitute

Mag. Czerny, Mag. Freudenthaler, Mag. Sadjadian, LL.M. (27.05.19, Wien | 13.11.19, Wien)

- » Darstellung der aktuellen Europäischen Rechtslage | Österreichische Umsetzung der Anforderungen an Banken
- » Vergleich der aktuellen Rechtslage mit den Europäischen Anforderungen | Fit & Proper Erfahrungsaustausch und bankinterner Prozess



Kontrolle und Führung vom Management



Lehrgang Aufsichtsrat		Frühjahr 2019	Herbst 2019	Uhrzeit	Investition exkl. USt.
	Gesamt (3 Grundmodule + 2 Spezialisierungsmodule)	26.02.-10.04.19 ☐	10.09.-23.10.19 ☐		€ 2.490,-
1	Aufsichtsrat – Rechtliche Grundlagen	26.02.19 ☐	10.09.19 ☐	8.30–18.00	€ 620,-
2	Bilanzlesen für Aufsichtsräte	28.03.19 ☐	18.09.19 ☐	9.00–17.00	€ 520,-
3	Know-how für erfolgreiche Aufsichtsratsarbeit	10.04.19 ☐	23.10.19 ☐	9.00–18.00	€ 580,- (Der Workshop von 15.00–18.00 Uhr ist nur im Rahmen des Lehrgangs buchbar!)
Spezial	Ich melde mich an für das/die weiterführende(n) Spezialisierungseminar(e)**				
	Sie können an den angeführten Terminen nicht teilnehmen? Bestellen Sie die Seminarunterlagen je nach Verfügbarkeit zu einem vergünstigten Preis! Kontaktieren Sie uns!				

Ihr 5 ★★★★★ Vorteil!

- **Kompakte & praxisnahe Wissensvermittlung**
- **Individuelle Schwerpunktsetzung**
- **Zertifizierte Ausbildung**
- **Aus der Praxis für die Praxis**

ARS ist ÖCERT-Qualitätsanbieter!

Gleich anmelden!

office@ars.at oder **+43 1 713 80 24-14**

TEILNEHMER/IN ☐ **KonzipientIn** ☐ **BerufsanwärterIn**

Name / Vorname / Titel

Aufgabenbereich / Abteilung

E-Mail / Tel. / Mobil

FIRMA

Branche/ Firma

E-Mail für Rechnungsversand

Adresse

Tel./Fax

Datum

Unterschrift

Ich bin einverstanden, dass meine Daten elektronisch gespeichert werden und ich per E-Mail über weitere Veranstaltungen informiert werde. Gerichtsstand ist Wien.

mit freundlicher Unterstützung von

INARA

Sie haben Fragen zu unseren Veranstaltungen?
Gerne beraten wir Sie individuell!

Inhalt / Konzeption: Mag. Renate Kammerhofer
Projektorganisation: Ingrid Säckl

office@ars.at oder **+43 1 713 80 24-58**

Veranstaltungsort

Wien ARS Seminarzentrum, Schallautzerstraße 2-4, 1010 Wien

Ihre Investition/Ermäßigungen

Gesamt: € 2.490,- exkl. USt (Bei Buchung des gesamten Lehrgangs)

Frühbucher: € 180,- exkl. USt (Bei Buchung des gesamten Lehrgangs)

12 % (per TN) ab 5 TeilnehmerInnen eines Unternehmens

10 % (per TN) ab 3 TeilnehmerInnen eines Unternehmens

20 % für RA-KonzipientInnen, WT-Berufsanw., NO-KandidatInnen
(Ermäßigungen nur gegen Vorlage von Legitimation/Bescheid.)

Ermäßigungen, Rabatte, Frühbucherbonus etc. sind nicht addierbar und werden vom Rechnungs-Bruttobetrag in Abzug gebracht!

Gebühren verstehen sich inkl. Seminarunterlagen. An jedem Seminartag Begrüßungskaffee, Erfrischungsgetränke, Mittagessen (Ganztag) bzw. Pausen-Snack (Halbtage). Exkl. 20 % USt. Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eintreffens und nach Maßgabe freier Plätze berücksichtigt. Wir ersuchen Sie, nach Erhalt der Rechnung die Teilnahmegebühr bis zum Seminartermin zu überweisen. Die Rechnung wird per E-Mail versendet. Seminarunterlagen können nicht retourniert werden!

Wir haben Verständnis, wenn sich Ihre Pläne ändern. Storno: Bei Stornierungen ab 14 Tage vor Seminarbeginn werden 50 % des Seminarbeitrages, bei Stornierungen oder Nichterscheinen am Veranstaltungstag wird die volle Gebühr in Rechnung gestellt. Bei jeder Stornierung beträgt die Bearbeitungsgebühr € 40,-. Bei einer Umbuchung auf einen Folgetermin bleibt die ursprüngliche Rechnung inkl. der Fälligkeit gültig. Zusätzlich wird eine Gebühr von € 20,- exkl. USt. (ausgenommen am Seminartag: 15 % Aufschlag) in Rechnung gestellt. Stornierungen können ausschließlich schriftlich entgegengenommen werden! Selbstverständlich können Sie jedoch gerne eine Ersatzperson nominieren. Die Veranstalter behalten sich vor, Seminare aus wichtigen Gründen zu verschieben sowie Programmänderungen vorzunehmen. Sollten Sie spezielle Bedürfnisse (Barrierefreiheit, Lebensmittelverträglichkeiten etc.) haben, geben Sie uns diese bitte bekannt. Irrtümer und Preisänderungen vorbehalten.